

# 广州供电局创新管理数字化转型路径及 建设规划研究服务项目

## 技术规范书

2025 年 11 月

# 目录

|                     |   |
|---------------------|---|
| 目录 .....            | 1 |
| 总 则 .....           | 2 |
| 1 标的概况 .....        | 3 |
| 2 研究内容及目的 .....     | 3 |
| 2.1 研究内容 .....      | 3 |
| 2.2 研究目的 .....      | 4 |
| 3 技术服务的要求 .....     | 4 |
| 4 时间进度要求 .....      | 4 |
| 5 交付与验收 .....       | 5 |
| 5.1 交付形式及数量要求 ..... | 5 |

## 总 则

1. 本文件为该采购项目的技术招标文件。
2. 本文件所描述的各项技术要求仅供投标方编制投标文件之用。
3. 本标书仅描述基本的技术需求，并未对一切技术细节做出规定，也未充分引述有关标准和技术条文，投标方应根据需求目标提供进一步具体的可满足要求的技术指标。
4. 投标技术文件要求文字精练、数据准确、表述及图示清晰明确，具有针对性。
5. 投标方在投标技术文件中应对本标书逐项予以说明和答复，应如实反映投标服务与本技术规范书的技术差异。如果投标方没有提出技术差异，而在执行合同的过程中，招标方发现投标方提供的服务与其投标技术文件的条文存在差异，招标方将追究投标方违约责任。
6. 投标方应在投标技术部分按本技术规范书的要求内容如实详细填写投标服务的范围及明细，并在投标商务部分（或报价部分）按此范围及明细进行分项报价，如发现总报价与分项报价有矛盾之处，将按有利于招标方的条款执行。
7. 投标方必须仔细阅读采购文件的全部条款，并作出明确响应。采购文件带“★”号的条款及要求，投标方必须满足，若有一项不满足将否决投标。
8. 本技术规范书未尽事宜，由双方协商确定。
9. 本标书的最终解释权归招标方。

## 1 标的概况

标的名称：广州供电局创新管理数字化转型路径及建设规划研究

标包名称：广州供电局创新管理数字化转型路径及建设规划研究

概况：一是创新管理数字化转型战略路径与顶层规划研究；二是科创项目全生命周期数字化管控模式与基础体系研究；三是关键科创业务场景深度剖析与数字化解决方案设计研究；四是支撑创新管理的统一数据治理体系与数据模型研究；五是基于内外部数据关联价值的创新管理破壁研究；六是“AI+创新管理”数字化平台技术路线研究

## 2 研究内容及目的

### 2.1 研究内容

（一）系统性分析国家及网省公司的科技创新与数字化政策，明确战略导向；同时对标行业最佳实践，并结合现状进行差距分析，规划出符合自身特点的数字化转型愿景、目标与分阶段实施路径，最终形成一份清晰的转型蓝图和建设规划，推动解决“为何转、往哪转、怎么转”的问题。

（二）以科创项目为主线，对其从申报、立项、实施、验收到成果转化的全生命周期进行业务流程梳理与重塑。重点研究如何将数字化手段嵌入每个环节，并设计标准化的项目数据模型和业务流程规范，夯实数字化管理基础，实现流程在线、过程可视、风险可控的精细化管控目标。

（三）聚焦于科技项目全过程管理、成果转化等 3-5 个高价值场景，进行深入的现状诊断与未来状态设计。针对优化后的业务流程，研究并设计具体的数字化解决方案，包括功能模块、系统集成点及关键技术的应用，形成可落地的解决方案模板，确保数字化转型能精准解决业务痛点。

（四）构建一套完整的数据治理框架，研究并制定涵盖数据标准、质量、安全及共享的核心制度。针对每个高价值场景，定义关键数据实体、属性与血缘关系，设计主题数据模型。其目的是打破数据孤岛，将数据作为核心资产进行管理，为实现数据驱动的智能分析与决策奠定坚实基础。

（五）通过构建内外部数据集市，整合财务、供应链等外部数据与内部运营数据，深入研究关联价值，实现创新项目、资源与成果的全要素融合与共享，锻



造可落地、能迭代的数据驱动创新框架与运营体系，使数据成为持续赋能创新的核心引擎。

（六）基于人工智能平台，推动 AI 技术与创新管理全流程的深度融合。通过科学化、系统化的分析研究，构建创新管理智能化应用场景，实现对创新项目全过程管理关键环节精准赋能，全面实现创新活动的敏捷化、智能化与最优化。推动创新管理从传统信息化“业务上线”阶段，迈向以数据驱动、智能决策为核心的“数智赋能”新范式，系统性提升局创新管理的智能化水平。

## 2.2 研究目的

通过深入分析国家科技创新政策导向，精准挖掘科创业务发展的核心需求与重点方向，从而前瞻性地布局科技创新业务数字化转型的关键任务。研究将围绕“项目数字化全过程管控”这一核心业务主线，着力夯实数字化项目管理基础，并构建健全的项目全链条数字化管控机制，为最终实现数字化、智能化乃至智慧化的项目管理应用建设提供坚实保障。

## 3 技术服务的要求

（1）乙方根据甲方需要，协助开展聚焦到创新管理数字化领域的数据驱动、人工智能的技术服务。

（2）乙方根据甲方需要，协助编制材料报告，包括形成可落地的数字化解决方案和形成创新管理功能设计文档不少于 10 份。

（3）乙方根据甲方需求，协助提供 1 篇项目相关 EI 或中文核心期刊论文的论证方法、数据分析、文本修改的指导服务，直至论文录用或发表。乙方根据甲方需求，协助提供 2 件项目相关发明专利选题、文献检索、论证方法、数据分析、文本修改的指导服务，直至发明专利受理。

## 4 时间进度要求

2027 年 10 月 31 日前完成。

|      |
|------|
| 进度计划 |
|------|

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 | <p>[合同签订日起 - 2026 年 6 月 30 日]</p> <p><b>主要内容：</b><br/>开展创新管理数字化转型战略路径与顶层规划研究，构建创新管理数字化转型蓝图与实施路径，形成等研究成果</p> <p><b>交付物：</b><br/>(1) 协助完成《电网创新管理数字化转型实践调研报告》1 份；<br/>(2) 协助完成《广州供电局创新管理数字化建设现状诊断报告》1 份；<br/>(3) 协助完成《广州供电局创新管理数字化转型升级战略与顶层设计报告》1 份；</p>                                                                                                     |
| 4.2 | <p>[2026 年 7 月 1 日 - 2026 年 12 月 31 日]</p> <p><b>主要内容：</b><br/>(1) 开展科创项目全生命周期数字化管控模式与基础体系研究，构建标准统一的数字化项目管理体系，实现全流程在线、可视与可控。<br/>(2) 开展关键科创业务场景深度剖析与数字化解决方案设计研究，针对高价值科创场景，形成可落地的数字化解决方案。</p> <p><b>交付物：</b><br/>(1) 协助完成《广州供电局创新管理数字化转型升级技术路径与场景规划报告》1 份；<br/>(2) 协助完成创新管理功能设计文档不少于 10 份；</p>                                                             |
| 4.3 | <p>[2027 年 1 月 1 日 - 2027 年 6 月 30 日]</p> <p><b>主要内容：</b><br/>(1) 开展支撑创新管理的统一数据治理体系与数据模型研究，制定数据标准与制度，并设计主题数据模型，以支撑数据化运营；<br/>(2) 通过构建内外部数据集市，深挖研究关联融合多源数据价值，实现可落地、能迭代的数据驱动创新体系，使数据成为赋能创新的核心引擎；</p> <p><b>交付物：</b><br/>(1) 协助完成《广州供电局创新管理数字化转型数据体系规划报告》1 份；<br/>(2) 协助完成《广州供电局创新管理内外部数据关联价值研究报告》1 份；</p>                                                   |
| 4.4 | <p>[2027 年 7 月 1 日 - 2027 年 10 月 31 日]</p> <p><b>主要内容：</b><br/>通过 AI 与创新管理全流程的深度融合，构建智能化应用场景，推动“业务上线”向“数智赋能”跃升，全面提升创新管理智能化水平与战略执行力；</p> <p><b>交付物：</b><br/>(1) 协助完成《广州供电局“AI+创新管理”数字化平台技术路线研究报告》1 份；<br/>(2) 乙方根据甲方需求，协助提供 1 篇项目相关 EI 或中文核心期刊论文的论证方法、数据分析、文本修改的指导服务，直至论文录用或发表。<br/>(3) 乙方根据甲方需求，协助提供 2 件项目相关发明专利选题、文献检索、论证方法、数据分析、文本修改的指导服务，直至发明专利受理。</p> |

## 5 交付与验收

### 5.1 交付形式及数量要求

- (1) 协助完成《电网创新管理数字化转型实践调研报告》1 份；
- (2) 协助完成《广州供电局创新管理数字化建设现状诊断报告》1 份；
- (3) 协助完成《广州供电局创新管理数字化转型升级战略与顶层设计报告》



1 份；

(4) 协助完成《广州供电局创新管理数字化转型升级技术路径与场景规划报告》1 份；

(5) 协助完成创新管理功能设计文档不少于 10 份；

(6) 协助完成《广州供电局创新管理数字化转型数据体系规划报告》1 份；

(7) 协助完成《广州供电局创新管理内外部数据关联价值研究报告》1 份；

(8) 协助完成《广州供电局“AI+创新管理”数字化平台技术路线研究报告》1 份；

(9) 协助提供 1 篇项目相关 EI 或中文核心期刊论文的论证方法、数据分析、文本修改的指导服务，直至论文录用或发表；

(10) 协助提供 2 件项目相关发明专利选题、文献检索、论证方法、数据分析、文本修改的指导服务，直至发明专利受理。

#### ★5.2 成果的权属要求

本项目形成的论文、专利等知识产权划分方法如下：

本合同项下研究成果形成的专利、论文等知识产权的申请权利归甲方享有，未经甲方许可，乙方不得单独申请专利或向第三方转让专利申请权。相关知识产权申请人及专利权人不得出现广东电网有限责任公司及乙方以外的其他单位或个人。

(1) 本合同项下的研究成果申请专利的权利归甲方享有，未经甲方许可，乙方不得单独申请专利或向第三方转让专利申请权。乙方取得专利权的，未经甲方许可，不得转让专利权或许可第三方实施该专利。

(2) 甲乙双方均享有本合同项下研究成果的使用权，但乙方仅能在甲方许可的范围内使用该研究成果。因使用该研究成果所产生的效益，由甲乙双方共同协商确定分配方式。

(3) 本合同项下的研究成果的转让权属于甲方，乙方不得向第三方转让，亦不得许可第三方实施使用，乙方擅自转让所产生的利益归甲方所有。

(4) 本合同项下的研究成果申请奖励的权利归甲方享有。未经甲方许可，乙方不得单方申请奖励。

(5) 本合同项下的研究成果的发表权由甲乙双方共同享有。未经一方许可，

另一方不得单方发表。