

广西送变电勘察设计有限公司

2026年竞标能力提升培训方案



一、 培训背景

众所周知，招标采购方式已成为我国央企国企、政府事业单位、大中型用户工程、涉及公共安全和公众利益等项目业主最普遍、最主要的采购方式。在国家招投标制度不断调整、各大中型企业招投标管理日益规范、各行业产能过剩导致市场竞争日趋激烈的宏观环境下，招投标管理能力提升对企业生存发展的极端重要性得到越来越多招投标单位的认可，投标已经成为众多企业的生命线。

如何通过规范思维降低招投标全过程的法律和管理风险、如何提升投标参与人员的专业能力、如何通过提高投标文件质量以提升中标率等问题，已经成为众多企业招投标过程面临的一个工作重点和难点。为此，公司策划本次系统提升企业竞标能力服务，旨在规范投标管理、降低投标风险、提高投标技能、提高中标率。

二、 竞标能力提升培训模块

2.1 培训目标

(1)树立规范、科学的投标规范意识，理解招标、投标和评标思维，读懂招标文件，熟练应用工具以规避废标、围标串标等；

(2)通过提前策划，应用专业技巧快速实现高分投标文件的编制，以及评估现有资质水平、典型投标文件质量现状并提出完善建议；

(3)通过系统的竞标能力提升培训，树立正确投标意识，提高投标核心技能，规范投标管理，从而提高投标效率和中标率。

2.2 培训参与人员

考虑投标工作的极端重要性和系统性，建议参加人员包括但不限于：

- 公司领导层和部门负责人；
- 招投标管理人员、专职/兼职编制标书的专员；
- 需要参与投标工作的骨干、项目经理；
- 需要配合招投标工作的其他部门工作人员等。

2.3 时间安排

为保证完整的课程规划和效果，根据惯例培训时间为1天，上午9:00-12:00；下午14:30-17:30。

2.4 培训形式

面授，根据公司典型投标案例讲解，含课程设计、讲授、标书质量分析及提升建议微咨询等。

2.5 培训内容大纲（将根据实际沟通及课程现场情况适当调整）

培训内容包括但不限于：

1. 电力企业投标管理先进实践与管理启示
2. 企业投标管理存在的常见问题与原因
3. 企业持续中标四个关键成功因素
4. 2024-2025年招标投标法领域新规则与管理启示
5. 典型电网项目招标文件废标条款及常见的典型案例（重点）
6. 如何有效审核投标文件：审核重点与流程
7. 从评标专家角度看如何编制高质量投标文件
8. 高质量投标文件的标准和评估依据
9. 高质量电网投标文件编制依据
10. 高质量投标文件编制的四个关键步骤（重点）
11. 电网类投标文件典型案例方法论解读（重点）
12. 电网投标典型招标条款类型的响应内容框架（重点）
13. 典型电网投标文件常见问题及提升建议
14. 广西送变电勘察设计分公司典型投标文件质量分析及解读（需提前一周选取2份投标文件，用于标书质量分析）（重点）
15. 提升电网投标文件编制效率技巧
16. 广西送变电公司竞标能力提升整体思路
17. 如何收集与管理投标关键素材
18. 如何通过信息化提升投标管理效率
19. 招投标答疑及测试、优秀学员颁奖